

单位整体支出绩效自评报告

单位名称：（公章）广东省科学院智能制造研究所

预算单位数量：1

填报人：周陈明

联系电话：020-87686016

填报日期：2021.8.25



一、单位基本情况

(一) 单位职能

广东省科学院智能制造研究所成立于 1969 年 1 月，先后经历广东省科学院实验工厂、广东省科学院自动化工程研制中心、广东省自动化研究所、广东省智能制造研究所等阶段。2015 年，在原广东省自动化研究所基础上整合原广东省工业技术研究院机电研究所，组建广东省智能制造研究所，2020 年，根据《中共广东省委机构编制委员会办公室关于对省科学院所属单位统一更名有关事宜备案的函》(粤机编办函[2020]136 号)的精神，“广东省智能制造研究所”更名为“广东省科学院智能制造研究所”，公益二类科研事业单位。由广东省事业单位改革服务局颁发的事业单位法人证书，统一社会信用代码 124400004558580039 号；开办资金：人民币柒仟壹佰陆拾贰万元；法定代表人：范清；地址：广州市先烈中路 100 号大院 13 号楼。宗旨和业务范围：开展智能化、信息化、标准化关键技术研究，承担智能制造和重大装备关键技术研究及成果转化工作，承担建设智能制造及人工智能领域科技创新平台，承担科技及产业发展研究和咨询、人才培养等服务，承担相关产品质量监督检验检测、仲裁检验检测和检测评价工作。

(二) 年度总体工作和重点工作任务

1、全面加强党的领导和党的建设，促进党建与业务融合

(1)、坚持政治引领，把牢正确方向。所党委全面落实新时代党的建设总要求，始终把讲政治、把方向、管大局作为首要任务，持续深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，学习党的十九届四中和五中全会精神、习近平总书记出席深圳经济特区建立 40 周年庆祝大会和视察广东重要讲话重要指示精神，以此武装头脑、指导实践、推动工作。共召开 22 次党委会，不断统一思想、提高认识，凝心聚力促发展。

(2)、抓好基层党建，筑牢组织根基。一是加强支部班子教育管理培训，着力提升支部班子专业能力和水平；二是从严落实党的组织生活制度，持续推进党支部规范化建设。三是以申报省科学院政研课题为契机，探索建立“科研单位基层党建与业务融合”考核评价体系，对支部强化监督，严格考核。

(3)、抓好党员教育管理，增强宗旨意识。以庆祝建党 99 周年为主线，组织策划了手抄入党誓词、党建知识网络答题等活动，切实增强党员身份意识和宗旨意识。认真开展纪律教育学习月活动，通过动员会、专题党课、观看廉政视频等方式，加强党员干部纪律教育。

(4)、加强对群团工作的引导，激发群团组织活力。发挥工会联系职工群众的桥梁和纽带作用，对职工思想上引导、工作上爱护、生活上关爱。慰问职工 36 人次，发放慰问金 2 万多元；为 8 名职工申请互助金 45000 余元；组织在职和离退休女职工参

加体检；为职工发放防疫物资、扶贫农产品、节日礼品、生日蛋糕卡等。

科研第二党支部开展的“激发创新发展活力”主题党日活动，成为省科学院第一批 10 个精品支部组织生活案例之一；获得省科学院职工足球比赛第三名；所团支部被省科学院团委评为先进团支部，2 名团员被评为优秀团员，1 名团干被评为优秀团干部。

2、深化体制机制改革，为研究所发展注入新动力

(1)、优化管理部门设置。进一步优化研究所内部管理，重新调整了职能管理部门组织设置和人员配置，通过所内公开竞聘任职能管理部门负责人和相关岗位工作人员，制定了《职能管理和支撑部门薪酬实施办法》，建立能上能下的薪酬激励机制，提高职能管理部门工作效能。

(2)、整合优化科研资源。围绕国家地方联合工程研究中心建设，整合优化科研资源，进一步凝练科研方向，组建人工智能研究中心、数字化制造研究中心、智能复杂制造研究中心和创新中心（佛山），形成与省重点实验室有机衔接、相互支撑的总体布局。

(3)、完善制度建设。对内部管理制度进行梳理，修订完善制度 8 项，新制定制度 6 项，逐步建立健全研究所制度体系。依据制度对流程进行审核，充分发挥流程与制度管理之间的协同效应，使工作更加顺畅，管理更加规范。

3、坚持战略引领，编制“十四五”发展规划

聚焦省委“1+1+9”工作部署，围绕省委省政府构建“一核一带一区”区域发展新格局和粤港澳大湾区国际科技创新中心建设，结合省科学院“一个定位三个目标”，加强战略统领和规划引领，开展调研，明晰研究所的发展现状、优势和弱项，认识和思考新时期研究所的战略地位、面临的机遇和挑战，初步编制了研究所“十四五”发展规划，明确了人工智能、机器人技术、数字制造技术、智能装备技术、装备可靠性技术等作为研究所“十四五”期间的重点科研方向，为研究所未来五年科技创新发展开好局、起好步。

4、调整优化科研布局，促进科技创新能力提升

紧跟学科发展前沿、瞄准区域发展需求，不断优化科研布局，加强重大研发计划的组织策划，启动建立有利于科技创新的管理制度、激励制度、分类考核评价体系等核心考评工作，促进科技创新能力提升。

(1)、科技创新能力稳步提升。申请国家、省、市等各类科技计划项目 76 项，包括国家自然科学基金 12 项、国家重点研发计划项目 2 项、省重点领域研发计划项目 8 项；获批项目 28 项，总经费 1 亿元，到所经费近 3000 万元，其中获批国家自然科学基金青年科学基金项目 1 项、中国博士后科学基金项目 1 项、省重点领域研发计划项目 7 项、省自然科学基金 1 项；签订科技服务项目合同 65 项，合同额 2500 多万元。

(2)、科技成果质量有所提升。完成科研项目验收 19 项，

获得省科技进步二等奖 1 项、第七届广东专利优秀奖 1 项、中国有色金属工业科学技术一等奖 1 项；申请专利 118 件，其中 PCT 专利 2 件、美国发明专利 4 件、发明专利 106 件；获得授权专利 80 件，其中发明专利 50 件；登记软件著作权 17 件；发表论文 83 篇，其中 SCI 收录 21 篇（一区 2 篇、二区 11 篇）、EI 收录 22 篇；出版专著 2 部；主持和参与制定国家标准 3 项，行业标准 4 项、团体标准 3 项。

5、加强科研平台建设，促进自主创新能力提升

在运作好原有创新平台的基础上，积极构建高层次高水平的科技创新平台，提升研究所自主创新能力。

(1)、国家地方联合工程研究中心。围绕智能制造装备与技术国家地方联合工程研究中心的建设目标，进一步加强科研基础条件建设，改建完成实验中心科研场地近 1000 平米；进一步加强学科建设，重点开展新一代人工智能技术、新一代机器人技术、高端装备技术等关键共性技术研发，推进成果转化、公共服务及人才培养等。

(2)、广东省质量监督机电产品（可靠性）检验站（广州）。检验站作为我省智能装备可靠性检验检测公共服务平台，具备装备可靠性评估、检验检测、相关标准制定等能力，面向智能装备产业链相关企业提供可靠性检验检测服务，以及质量与可靠性提升整体解决方案，为智能装备产业发展提供技术支撑。2020 年 4 月，检验站正式通过验收并对外承接业务，为企业提供可靠性检

检验检测服务 52 家次，出具检验检测报告 42 份。

(3)、潮州市中潮智能制造创新中心。2020 年 9 月，与中山对口帮扶潮州指挥部办公室、潮州市科学技术局、潮州市工业和信息化局签署合作协议，围绕潮州市政府提出打造两个千亿产业集群的目标，组建成立潮州市中潮智能制造创新中心，面向潮州市陶瓷和食品加工行业智能制造的应用需求、产业特色与产业集群，开展智能制造技术及装备、制造业信息化增效、数字化工厂建设、5G 与工业互联网等技术的推广应用，推动潮州市产业技术创新与转型升级。

(4)、省级国防信息动员基地。2020 年 10 月，获批成为首批广东省国防信息动员基地并正式挂牌，重点围绕国家、省信息动员任务，开展相关技术储备，承担技术攻关任务、理论研究、技术咨询与服务、专业培训等，为我省信息动员提供技术保障。

(5)、科普教育基地。获批全省首个“新时代文明实践科学实践基地”；顺利通过了“广东省科普教育基地”五年一度的基地考核认定；全面推进面向青少年素质教育的研学基地建设，编写了“智+未来”系列课程教材，向中小学推出“智+未来”跨学科多元融合研学课程。

6、聚智引才，人才队伍结构不断优化

(1)、加强人才引进。坚持“人才是第一资源”的要旨，围绕“打造省科学院成为广东高层次人才集聚高地”的目标，研究所在注重现有人才的发现与培养的同时，探索人才引进的新机

制，引进高层次技术人才 4 人，引进其他专业技术人员 24 人。

(2)、致力人才培养。获批成立“广东省博士工作站”，同时依托省科学院博士后科研工作站，充分发挥工作站吸纳集聚年轻博士、培养优秀青年科技人才的积极作用，为研究所高质量发展提供人才智力支撑；积极推行产学研合作育人模式，发挥团队育人、项目育人、实践育人的优势，提高研究生培养质量。引进博士后 2 人，博士后出站 2 人，在站博士后 4 人；新招联合培养硕士研究生 13 人，毕业硕士研究生 13 人，在所硕士研究生 25 人；研究生导师 9 名，1 名导师被评为“广东工业大学 2019-2020 学年度优秀研究生导师”。

7、加强合作交流，科技服务能力不断提升

(1)、加强对外合作交流。面向国际发展前沿技术，结合研究所发展规划，探索互利共享的科技合作新模式。重点围绕人工智能、智能制造等领域关键技术，与国内外知名院校、科研机构及行业龙头企业建立了长期合作关系，协同开展关键共性技术攻关。与相关机构、企业签署战略合作协议 6 项；落实省科学院与香港机电工程署创新与科技协作合作备忘录精神，签署项目合同 3 项。

(2)、促进科学文化传播与普及。积极履行科学文化传播的社会责任，在提高公众科学素养方面发挥重要作用。全年开展形式多样的线上线下科普活动 11 场，受众人数约 160.77 万人次。3 名科普骨干参加科普讲解大赛，荣获省三等奖 1 项，市三

等奖 1 项，市优秀奖 2 项，两人获得“2020 年越秀区优秀志愿者”称号。

(3)、积极开展学术交流。主办或协办大型会议 4 场，协办或组织参与全国学术会议、展览会 11 场。主要包括举办 2020 先进材料与智能制造国际学术会议，承办第五届全国机械工业可靠性技术应用交流大会，协办中国自动化学会中南六省（区）2020 年第 38 届年会暨“智能创新 驱动未来”论坛等，进一步提升了研究所的学术影响力。办好《自动化与信息工程》期刊，共有 10 项作品获广东省期刊优秀作品奖。

(4)、着力推进科技创新服务

围绕我省经济社会发展需求，加大与政府、机构、企业的科技合作力度，积极开展各类科技服务，大力提升行业影响力和区域科技服务能力。

科技助力疫情防控。切实履行公益型科研机构的社会责任，围绕新型冠状病毒肺炎疫情防控，组织科研力量开展新型高速平面口罩生产设备关键技术研究并取得技术突破，研制出高速全自动口罩生产线样机，开展了 3 期口罩机调试和运维技术专题培训班，为广东省 16 个地市、69 家口罩生产企业无偿分享相关技术与经验，为口罩产能大幅提升与防疫物资（口罩）保障作出了积极贡献，以科技助力疫情防控。

科技服务区域发展。围绕行业、产业发展需要，深化推进卫生陶瓷行业自动化改造技术，相关技术成果已在广东佛山、潮州、

福建、河南等地陶瓷卫生企业得到应用；面向大健康、3C 电子、资源环境领域，开展数字化制造、智能工厂整体咨询规划与系统大集成服务；为东方重型、广汽本田等大型生产企业解决生产过程中数控装备精度检测以及故障诊断等。通过技术咨询、技术攻关、技术指导等形式，服务企业 600 多家。

8、抓好统筹协调，全力保障研究所工作高效有序运转

(1)、做好疫情防控工作。2020 年，新型冠状病毒肺炎疫情来势汹汹，疫情就是命令，防控就是责任。所党委第一时间召开新冠肺炎疫情防控工作专题会议，对疫情防控工作进行了周密部署，迅速落实防控措施，做好信息收集上报、舆论宣传、防控物资调配和发放、园区和车辆消毒等工作，用心守护职工身心健康，安全顺利地实现了全面复工。

(2)、完成研究所更名工作。按照省科学院对院属机构统一更名的工作部署，完成单位名称变更登记等研究所更名系列工作。

(3)、推进 GAOP 系统运行管理。继续推进 GAOP 系统运行管理，6 大功能模块已全面推广应用。2020 年 8 月通过省科学院组织的验收，考核评价排名第四。

(4)、培育创新文化。完成研究所 VI 视觉识别系统设计、网站改版等工作，统一门牌标识，加强研究所品牌和文化标识建设；利用六楼平台建设咖啡厅，为职工搭建一个沟通交流、学术探讨和商务洽谈的休闲场所，培育积极向上、富有凝聚力的研究

所创新文化。

(5)、统筹做好各项保障性工作。一是做好机关事业单位养老保险并轨工作，完成2014年10月至2019年7月机关事业单位养老保险个人缴费清算结算后期的工作。二是做好退休人员的信息套改工作、生活补贴标准调整工作。三是做好基础性工作，全所后勤保障、安全、保密、统战、计生、团工委、人事、宣传、档案、统计等工作有条不紊。

(三) 单位整体支出绩效目标

2020年，智能制造所的整体支出绩效目标主要包括以下方面：人才方面：新增高层次人才1人，引进博士7人，进站博士后1人，在读硕博研究生26人。创新平台方面：申报省部级科技创新平台1个。科技奖励方面：申报省部级科技奖励2项，申报广东省专利奖1项。专利标准论文方面：申请发明专利70件，授权发明专利30件，制定行业标准2件，发表SCI论文10篇，发表学科一区、二区论文2篇，发表EI/CPCI论文10篇，发表中文核心期刊论文15篇。科研项目方面：申报面上项目2项，申报国家青年科学基金项目8项，申报省自然科学基金项目5项，申报国家博士后基金1项，申请省博士后专项1项，申请国家级科研项目3项，申请省部级科研项目20项，申请地市级科研项目10项。

(四) 单位整体支出情况（以决算数为统计口径）

2020年工资福利支出4835.02万元占总支出的48.81%，对个人和家庭的补助支出2269.89万元占总支出的22.91%，一般商品和服务支出1131.57万元占总支出的11.42%，其他资本性支出75.80万元占总支出的0.77%，项目支出1553.87万元占总支出的15.69%，经营支出40.21万元占总支出的0.40%。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

经系统的自我评价，得到评价主要结论：整体绩效目标产出指标及专项资金绩效目标基本完成；预算编制合理，指标明确，项目入库率100%，新增预算项目有可行性报告及事前绩效评估；预算资金的下达、实施、监督等过程化规范有效，符合相关制度规定；按照规定在单位网站专栏公开预决算和绩效信息；逐步建立评价结果与预算编制挂钩机制，及时反馈处理监控预警提醒信息；采购意向公开、采购投诉处理、合同备案公开符合规定；资产配置符合规定，资产收益及时上缴国库，并按要求进行资产盘点，及时报送事业单位国有资产年报；严格控制各类部门经济成本，核算精准合理。自评综合得分97.5分。

（二）履职效能分析

1、整体效能情况

整体绩效目标产出指标总体完成；部门整体绩效目标效益指

标总体完成；部门预算资金支出率高于财政部门通报的平均支出进度。故整体效能综合得分 25 分。

2、专项效能情况

专项资金绩效目标的总数量指标按时完成，且完成质量较好，但个别项目不及预期，故酌情扣 1 分；专项资金支出率 100%。故专项效能综合得分 24 分。

（三）管理效率分析

1、预算编制方面

预算编制合理，指标明确，项目入库率 100%，储备的二级项目使用率 100%，新增预算项目有可行性报告及事前绩效评估。故预算编制方面得满分 5 分。

2、预算执行方面

预算资金的下达、实施、监督等过程化规范有效，符合相关制度规定。预算执行有相应的项目管理制度，档案管理制度及资金管理制度。故预算执行方面得满分 4 分。

3、信息公开方面

按照规定在单位网站专栏公开预决算和绩效信息。故信息公开方面得满分 3 分。

4、绩效管理方面

项目有相应的项目管理制度，档案管理制度及资金管理制度，但是项目实施时资金缺乏动态监管，材料整理有待进一步规

范化，故酌情扣 1 分；逐步建立评价结果与预算编制挂钩机制，及时反馈处理监控预警提醒信息。故绩效管理方面得分 14 分。

5、采购管理方面

采购意向公开、采购投诉处理、合同备案公开符合规定，并在采购实施过程中按《政府采购促进中小企业发展管理办法》要求为中小企业预留采购份额。故采购管理方面得满分 5 分。

6、资产管理方面

资产配置符合规定，单位办公室面积和办公设备配置符合规定标准；资产收益及时上缴国库；每年按要求进行资产盘点；按年及时报送事业单位国有资产年报；报送的事业单位国有资产报表数据完整、准确，资产账与财务账核对一致，核实性问题均能提供有效、真实的说明；制定并执行《固定资产管理办法》，出租出借国有资产均遵照有关文件精神执行，固定资产均贴有编号标签，与台帐一致，没有闲置，均能有效利用。故资产管理方面得满分 15 分。

7、运行成本方面

严格控制各类部门经济成本，核算精准合理。能耗支出 75.63 元/平方米，在省直单位中排名中间；物业管理费 0 元/平方米，在省直单位中排名中间；行政支出 838.30 元/人，在省直单位中排名中间；业务活动支出 32.89 元/人，在省直单位中排名中间；外勤支出 684.69 元/人，在省直单位中排名中间；公用经费支出

7329.21元/人，在省直单位中排名中间。财政口径的三公经费支出是0元，厉行节约，严控三公经费支出。故运行成本方面得满分3分。

（四）今后努力方向

2021年，是“十四五”发展规划开局之年，也是两个百年目标交汇和转换之年，研究所将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，增强机遇意识和风险意识，加强战略统领和规划引领，围绕创新文化建设，推动研究所高质量发展，奋力在新发展格局中展现新担当新作为、开创新未来。

1、坚持和加强党的领导

认真学习贯彻党的十九大精神和习近平总书记系列重要讲话精神，坚决落实中央、省委和省科学院的决策部署，坚持紧紧围绕中心、服务大局谋划基层党建工作，充分发挥基层组织推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐的作用，为研究所创新发展提供坚强的政治和组织保证。

2、加强创新文化建设

进一步培育创新意识，弘扬创新精神，建立具有研究所科研活动特征的价值观，形成研究所核心理念和合力；进一步营造勇于创新、包容创新的良好氛围，努力造就一批富有创意、善于创新的青年科技人才；进一步推进建立科学评价考核体系、激励创新的管理体制和运行机制，完善创新的制度保证，促进创新

能力提升。

3、强化规划引领

强化规划引领，系统谋划，进一步编制“十四五”发展规划，形成指引研究所未来五年高质量发展的科学方案。

4、加强人才队伍建设

围绕研究所学科布局，进一步加大人才引进力度，加强优秀人才培养和储备，持续优化人才队伍结构，为研究所高质量发展提供强有力的人才智力支撑。

5、提升科技创新能力

一是在国家智能制造战略和人工智能发展规划背景下，结合粤港澳大湾区国际科技创新中心发展指引，围绕“双十产业”和“一核一带一区”区域发展新格局，进一步优化科研布局，整合科研资源，加强基础研究，提升科技创新能力。二是探索科技成果应用转化的路径和方法，加强与企业合作，推动科技成果转移转化，促进科技成果转化为社会生产力，助力产业升级改造和经济提质增效。

6、加强创新平台建设

围绕区域发展战略，结合省科学院发展的战略部署，扎实推进现有创新平台建设，努力争取新的创新平台建设，积极参与高层次创新平台建设。

7、深化国际合作交流

深化国际交流合作，重点围绕“一带一路”、粤港澳大湾区

等知名科研机构及企业的国际交流与合作，建立国际合作基地，开展智能制造关键领域技术合作与交流、国际人才联合培养、人才引进等。